



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

приоритет2030[^]
лидерами становятся

Реализация программы развития «Приоритет-2030»

Отчет за 2022 год и 11 месяцев 2023 года

Никита Юрьевич Анисимов
Ректор НИУ ВШЭ



Соединяем социально-гуманитарное знание с цифровыми науками



До 2018

Концентрация на социально-гуманитарных направлениях

- Мировой уровень исследований по ключевым направлениям социально-экономического развития страны
- Уникальные эмпирические базы исследований в социально-гуманитарных науках
- Цифровые технологии интегрированы в образовательный процесс

90% объема всех НИОКР — социально-экономический и гуманитарный блок

2019-2023

Опережающее развитие цифровых наук

- Кластер нейронаук и когнитивных исследований мирового уровня
- Суперкомпьютерный комплекс в Топ-10 суперкомпьютеров СНГ
- Уникальная система интеллектуального анализа больших данных iFORA
- Совместные факультеты с институтами Российской академии наук
- Институт искусственного интеллекта и цифровых наук

100% программ содержат модуль Data Culture

100% стратегических проектов междисциплинарные

2024-2030

Интеграция социально-гуманитарных и цифровых наук

- Проекты технологического суверенитета: сквозные технологии (ИИ, кванты, Интернет вещей, 5G/6G), прикладные решения для бизнеса, соцсферы и обороны
- Цифровые гуманитарные науки как приоритет исследований
- Все выпускники обладают предметными компетенциями и цифровыми инструментальными навыками

100% направлений подготовки содержат модуль Data Engineering

50%+ научных проектов соединяют социальные и цифровые технологии

Капитализируем накопленный научный потенциал

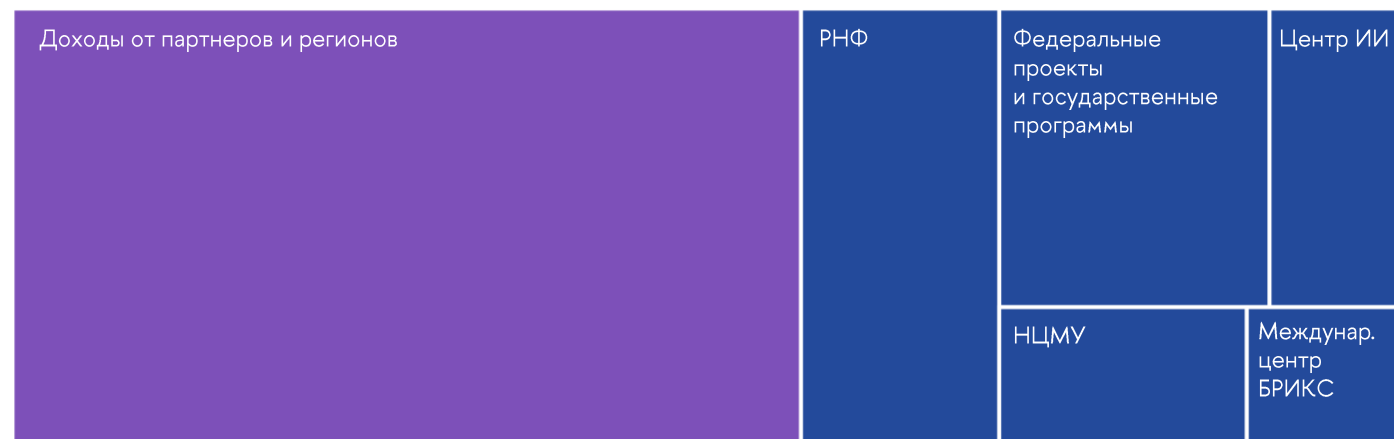


СОХРАНЯЕМ ЛИДЕРСТВО ПО ОБЪЕМУ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

2 место по общему объему НИОКР среди вузов России (2022)

57% доходов от партнеров и регионов (2023)

Структура объема НИОКР из внешних источников (2023 год)



ФУНДАМЕНТАЛЬНАЯ НАУКА МИРОВОГО КЛАССА

- **Единственный** крупный университет, сохранивший число статей и обзоров в международных базах
- **73 из 326 (22%)** докладов России на ведущих мировых ИИ-конференциях представлены НИУ ВШЭ
- **Все** исследовательские тематики проходят двойную внешнюю независимую экспертизу

КОНЦЕНТРИРУЕМ РЕСУРСЫ НА ПРОРЫВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ

Создан Институт искусственного интеллекта и цифровых наук: привлек **376+ млн рублей** в 2023 году

РАЗВИВАЕМ ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗНЫХ ГЕОГРАФИЧЕСКИХ ЛОКАЦИЯХ

- Центр когнитивных нейронаук в Перми
- Научная лаборатория Интернета вещей и киберфизических систем в Санкт-Петербурге
- Лаборатория языковой конвергенции в Санкт-Петербурге
- Центр языка и мозга в Нижнем Новгороде
- Лаборатория динамических систем и приложений в Москве

ОТДАЕМ ПРИОРИТЕТ ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГИЙ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РИД

2021-2023

в **2,5** раза
увеличились ежегодные
доходы от лицензий

в **11** раз
выросло число инициатив
по коммерциализации

- Федеральный консорциум «Сеть центров трансфера технологий»
- Поддержка разработок по УГТ: Фонд прикладных исследований + Фонд поддержки проектов коммерциализации (за счет собственных средств)
- «Предпринимательская привилегия»: самые льготные в России условия для авторов РИД и команд проектов коммерциализации

Через стратегические проекты создаем человеко-ориентированные технологии



Успех и самостоятельность человека в меняющемся мире

Социальная политика для экономического роста

Научно-технологическое и социально-экономическое прогнозирование

Цифровая трансформация

Устойчивый мозг

УРОВЕНЬ ГОТОВНОСТИ ТЕХНОЛОГИИ

УГТ9	Визуальная среда обеспечения надежности РЭС «АСОНИКА-К»	Система сертификационного тестирования «ЛИНГВОТЕСТ»	Система предиктивной аналитики Data.Forecast	
УГТ8	HPC Task Master – система мониторинга эффективности задач на суперкомпьютере	Тест оценки речевых навыков у детей «Кораблик»	Учебный комплекс «Цифровая кафедра»	
УГТ7	Сценарии развития российской экономики	База санкций «SanctionRuBase»	Мультидисциплинарные консенсус-прогнозы	iNeurofeedback
УГТ6	Система тестирования «4К: измерение критического мышления, креативности, коммуникации и кооперации»	Система для автоматизированного проведения демонстрационного (практического) экзамена по технологиям DLP		
УГТ5	Онлайн-тренажер по академическому русскому языку для иностранцев	Система ИИ для контроля производственных операций	Кардиожизнь	
УГТ4	Парадигма синхронной мультимодальной регистрации активности мозга в сочетании с сигналом аудиостимула	Экспериментальный макет компактного устройства самостоятельного измерения уровня стресса на основе кожно-гальванической реакции		
УГТ3	Прототип комплекса программ, позволяющего различать тексты, написанные человеком и тексты, сгенерированные ботом	Протокол речевой терапии для коррекции постинсультной афазии		
УГТ2	Навигатор профессий в ИТ-сфере	База эмпирических данных для выявления факторов, влияющих на школьную неуспешность	Электронное устройство для самоконтроля зрения человека	
УГТ1	Модель оценки качества цифровых образовательных продуктов	Концепция открытого банка данных инструментов и мер доказательной социальной политики		

4
кампуса

88
крупных проектов

1 000+
участников

14 600+
уникальных пользователей
портала стратпроектов

Портал
стратпроектов





РАСТЕТ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ УНИВЕРСИТЕТА

54 017

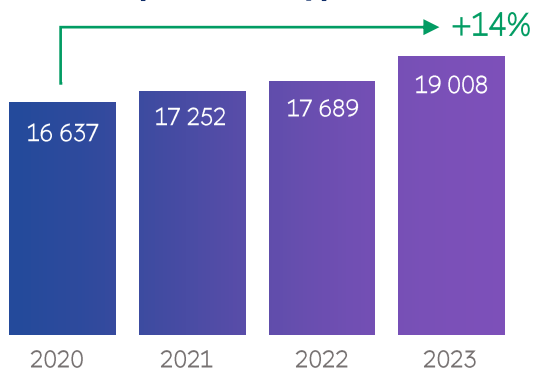
общий контингент студентов

Лидеры качества приема

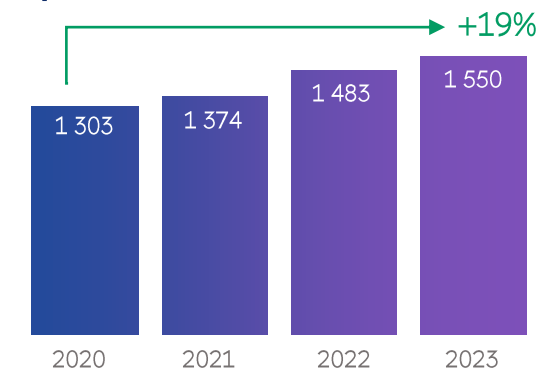
Москва: 94,7 балла — №2

Санкт-Петербург: 94,3 балла — №3
(лидеры среди крупных вузов)

Общий прием на 1 курс, чел.



Прием по олимпиадам, чел.



КАЧЕСТВО И ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ ОБРАЗОВАНИЯ

Три независимых экзамена: цифровая грамотность, программирование, анализ данных

19 321

студентов приняли участие в экзаменах

8 221

студентов прошли измерение цифровой грамотности

SmartPro — новая платформа цифровой экосистемы проектной деятельности студентов

5 797

студенческих проектов реализовано в 2023 году

50%

проектов по реальным заказам бизнеса

ДПО

1,18^{+20%} млрд ₽ доход от программ ДПО

ЛИДЕРЫ В ОБЛАСТИ ИИ

A+ наивысший рейтинг качества подготовки специалистов в области ИИ



АЛЬЯНС
В СФЕРЕ
ИСКУССТВЕННОГО
ИНТЕЛЛЕКТА

Развиваем молодежь для устойчивого будущего страны



ИССЛЕДОВАТЕЛЬ

Академическое развитие молодежи, поддержка студенческих научных проектов

- **Каждый третий студент** вовлечен в исследовательские проекты и программы
- Научные кураторы для всех студентов первого курса
- Программа обучения для молодых исследователей «Республика ученых» — **400+ участников в год**
- Система целевой поддержки и продвижения молодых ученых
- Создана проектно-учебная лаборатория «Молодежная политика»

47% студентов магистратуры имеют научные публикации

АКТИВНЫЙ ГРАЖДАНИН

«Обучение служением», добровольчество и экспедиции по России

- **Более 100 университетов** вовлечены в реализацию проекта «Обучение служением»
- Модуль «Обучение служением» внедрен в **100% образовательных программ** НИУ ВШЭ
- «Открываем Россию заново»: **70 экспедиций в 51 регион**, участники — **23 вуза и 35 организаций, 965 студентов**

10% выпускников получают неформальное приложение к диплому «Кириллица»

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

Акселераторы, инкубационные программы и стартапы

- Выпускники НИУ ВШЭ **№1 по числу победителей Forbes «30 до 30»**
- Прямая линия для студентов по грантовым и инвест-проектам
- Проект для студентов «Предпринимательские мастерские» (**172 студенческих стартапа, 30 предпринимательских мастерских**)
- Крупнейший студенческий Бизнес-клуб России HSE Business Club

2 500+ студентов участвуют в проекте «Путь предпринимателя»

ЛИДЕР БУДУЩЕГО

Развитие управленческих навыков, карьера в госсекторе

- Платформа «ГосВышка» — карьерное развитие в госсекторе для преобразования страны и общества к лучшему
- Система менторства: **36 менторов** оказывают поддержку новым участникам платформы
- **12 лидеров треков** помогают участникам платформы развиваться в одной из сфер государственного сектора

900 участников за 3 месяца



№1 100 лучших российских вузов по версии Forbes

№1 среди лучших вузов по версии HeadHunter

№2 по уровню зарплат выпускников в рейтинге экономических вузов по версии Superjob

Развиваем систему управления для обеспечения устойчивости университета



ЧЕЛОВЕКОЦЕНТРИЧНОСТЬ

Сервисная модель предоставления услуг работникам

- 35 сервисов офлайн в МФЦ
- 110 сервисов онлайн в Едином личном кабинете
- Единые возможности для всех работников: межкампусные продукты и сервисы

ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД

- Стратегические проекты как платформа структурных преобразований
- Созданы Инвестиционный комитет и Управление инвестиционного анализа
- Реализуется система конкурсов для вовлечения коллективов в проекты развития университета
- Проектному управлению за год обучены 250 работников вуза

ДАТАЦЕНТРИЧНОСТЬ

Интеграционные решения через систему управления мастер-данными

- Развивается единая на все кампусы экосистема цифровых образовательных сервисов: от планирования нагрузки до выпуска
- Все кампусы последовательно интегрируются в единую систему управления финансово-хозяйственной деятельностью
- Динамические дашборды для мониторинга КПЭ университета, кампусов и факультетов

ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ КАМПУСОВ

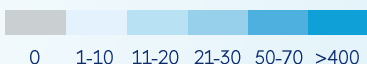
Высокие стандарты качества на всех территориях при автономности принятия решений

- Санкт-Петербургская Вышка — центр взаимодействия с вузами АТР
- Нижегородская Вышка — опорный участник межвузовского IT-кампуса «Неймарк» и центр развития и сохранения культурного наследия и Народных художественных промыслов
- Пермская Вышка — участник проекта по созданию Пермского межвузовского кампуса

Обеспечиваем вклад в поддержку молодежи и развитие образования и науки

География партнеров НИУ ВШЭ в рамках сетевого взаимодействия

Количество партнеров и проектов НИУ ВШЭ в регионе



Сетевые программы НИУ ВШЭ

● ВУЗ: количество программ

▲ Зеркальные лаборатории

Программы двух дипломов НИУ ВШЭ

● ВУЗ: количество программ

★ Комплексные проекты развития территорий

★ Экспертная поддержка вузов ЛНР и ДНР



730 сотрудников и аспирантов российских университетов прошли стажировки на базе НИУ ВШЭ (**+310 в 2023 году**)

518 партнерских школ входит в университетский образовательный округ (**+17 в 2023 году**)

1,7 млрд ₽

13 000+ студентов

Ежегодно получают скидки на обучение

1,0 млрд ₽

2 900 студентов

Ежегодно обучаются за счет средств НИУ ВШЭ

0,7 млрд ₽

3 900 студентов

Оплачиваемая занятость в научных и образовательных проектах

0,3 млрд ₽
1 100 студентов

Студенческая наука и академическая мобильность

0,2 млрд ₽
Иные меры поддержки

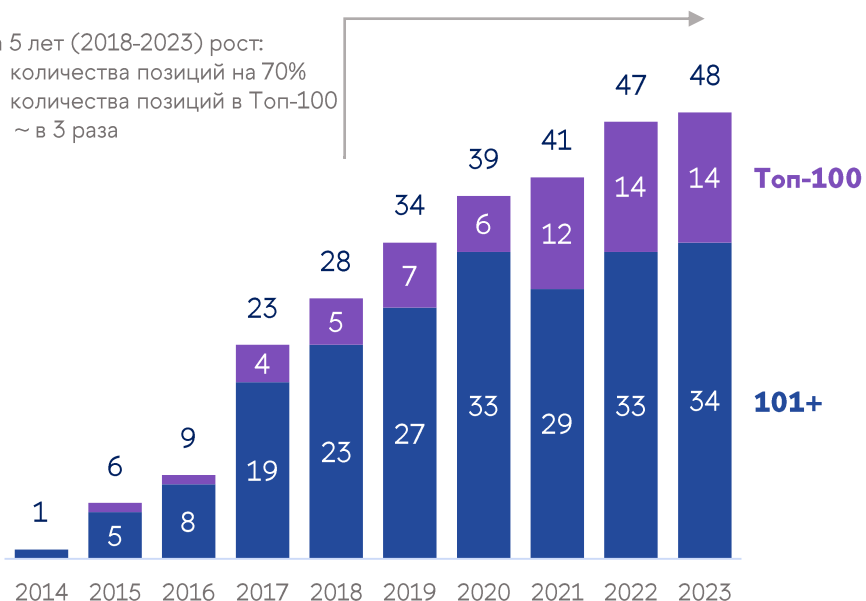
Поддержка студентов
3,9 млрд ₽

Сохраняем позиции национального исследовательского университета мирового уровня в новых геополитических условиях



Рост количества предметов НИУ ВШЭ в QS, THE, ARWU, ед.

За 5 лет (2018-2023) рост:
• количества позиций на 70%
• количества позиций в Топ-100
~ в 3 раза



Предметы НИУ ВШЭ в Топ-100



- Social Sciences & Management
- Mathematics
- Economics & Econometrics
- Linguistics
- Sociology
- Education & Training
- Psychology
- Geography
- History
- Social Policy & Administration
- Politics



- Mathematics
- Political Sciences



- Business and Economics

Новые проекты 2022-2023

- Рост приема иностранных студентов на 24%, в том числе по программам магистратуры на 50%
- Индонезия: образовательный хаб
- Малайзия: зеркальная лаборатория в области социального предпринимательства
- Индия: зеркальная лаборатория в области социальной и экологической ответственности
- Узбекистан: зеркальная лаборатория по экономике
- Российско-африканская программа трансфера компетенций в области цифровизации государственного управления стран Африки
- Бразилия: программа двух дипломов с Университетом Кампинаса и Университетом Сан-Паулу, программа академического обмена с Университетом Минас-Жерайса
- ОАЭ: создание российского университета
- ЮАР: сотрудничество с Университетом Тсване, Университетом Йоханнесбурга и Национальным консультативным советом по инновациям (NACI)
- Южноаравийская исследовательская миссия на о. Сокотра совместно с Институтом востоковедения РАН, ОАЭ и Саудовской Аравией
- Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ в Ассоциации бизнес-школ АТР
- 5 новых Центров выявления талантов: Казахстан, Киргизия, Монголия, Узбекистан, Приднестровская Молдавская Республика
- Олимпиада OpenDoors: в 2023 году 56 652 участников из 196 стран

НИУ ВШЭ — один из лучших вузов в рейтингах Три миссии



125 место

в международном рейтинге (4 место среди вузов России)

15 позиций

в предметных рейтингах (3 место по количеству позиций на 1-х, 2-х и 3-х местах)

Запрос на изменения и исполнение рекомендаций Совета



ФОКУС 2024

- 1** Консолидация ресурсов на прорывных направлениях
 - работа с искусственным интеллектом
 - нейрокогнитивные и биоинформационные технологии
 - технологии укрепления человека
 - экономика и прогнозирование: наука, технологии, цифра
- 2** Внедрение модуля **Data Engineering** во все направления подготовки
- 3** Новая HR-стратегия для конкуренции с лучшими работодателями страны

ЗАПРОС НА КОРРЕКТИРОВКУ

Стратегический проект
«**Цифровая трансформация: технологии, эффекты, эффективность**»



«**Технологии ИИ для человека**»

- ИИ-помощники для человека в сфере медицины, образования, управления
- Технологии адаптации больших языковых моделей
- Методы снижения требуемых ресурсов для генеративных моделей

ВЫПОЛНЕНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ СОВЕТА

- ✓ Расширено сотрудничество с региональными университетами. В 2023 году реализовано свыше 100 проектов, в том числе программы 2-х дипломов, зеркальные лаборатории, цифровые стажировки, поддержка публикаций региональных авторов
- ✓ В программу внесен стратегический проект «Устойчивый мозг: нейрокогнитивные технологии адаптации, обучения, развития и реабилитации человека в изменяющейся среде»
- ✓ В программу внесен новый раздел «Деколонизация международного образования: расширение пространств дружбы и взаимного доверия»



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

приоритет2030[^]
лидерами становятся

